



جمعية البر الخيرية بالعطيف

# الخطة الاستراتيجية لجمعية البر بالعطيف





٥	المقدمة
٦	التعريف بالجمعية
٧	المنطلقات الاستراتيجية
٨	تحليل واقع الجمعية
٩	تحليل اصحاب المصلحة
١٣	تحليل برامج الجمعية
١٤	الرؤية
١٥	الرسالة
١٦	القيم
١٧	زمن الخطة
١٩	الهدف الاستراتيجي الاول
٢٠	الهدف الاستراتيجي الثاني
٢١	الهدف الاستراتيجي الثالث
٢٢	الهدف الاستراتيجي الرابع
٢٣	الهدف الاستراتيجي الخامس
٢٤	مساهمة الخطة في رؤية المملكة 2030
٢٦	فريق التخطيط
٢٨	الهيكل التنظيمي

بسم الله والحمد لله والصلوة والسلام على رسول الله وبعد  
تدرك جمعية البر الخيرية بالعطيف الاهمية الكبرى للتخطيط الاستراتيجي  
كأداة تساعد في تحسين الاداء والاستعداد للمستقبل من خلال الدور الكبير  
الذى يلعبه في توقع الاحاديث والعقبات التي يمكن تؤخر الجمعية عن تحقيق  
اهدافها المستقبلية.

ومن هذا المنطلق سعت الجمعية وبالتعاون مع شركائها وداعميها الى اعداد  
خطتها الاستراتيجية والتي تبدأ من يناير 2022م وحتى ديسمبر 2024م  
للوصول الى أفضل الممارسات والاجراءات التي يمكن ان تساهم في تحقيق  
الاهداف فيما يتواهم مع امكانياتها المادية والبشرية، وتحديد معايير واضحة  
ودقيقة للتنفيذ تكون مرجعاً للادارة التنفيذية بالجمعية تقيس من خلالها  
مستوى وجودة التنفيذ.

كما ان هذه الخطة بكل محتوياتها، ستكون بأذن الله تعالى - خارطة طريق  
الجمعية نحو تحقيق التميز المؤسسي على كافة المستويات التنظيمية  
والخدماتية، ومحقة لكل مستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية 2030.

سائلين العلي القدير التوفيق والسداد  
والله من وراء القصد



رئيس مجلس الادارة  
الدكتور غازي بن علي المذبابي

تأسست البر الخيرية بالعطيف، عام 1430هـ بتصريح رقم 505 وهي جمعية أهلية تطوعية تسعى إلى تقديم المساعدات النقدية والعينية، والخدمات التعليمية والثقافية والصحية والتدريبية والتأهيلية لأهالي مركز العطيف والقرى التابعة لها .  
وتقديم الجمعية خدماتها لـ

1388  
فرد

مكونة من

320  
أسرة

من:

الإيتام

المساكين

الفقراء

المرضى  
المحتاجين

الأرامل

المطلقات

تنطلق الخطة الاستراتيجية لجمعية البر بالعطيف من مجموعة من المنطلقات اهمها:

01 رعاية كافة المستفيدين من خدمات الجمعية لتحقيق الاستقرار المعيشي لهم.

02 تطوير انظمة العمل في الجمعية لتحقيق أهدافها بفعالية.

03 تمكين الاسر المستفيدة من خدمات الجمعية من خلال مشاريع الاسر المنتجة.

04 حوكمة العمل الإداري والمالي في الجمعية.

05 تحقيق الجمعية للاستدامة المالية.

06 الوصول الى رضا كل المستفيدين من خدمات الجمعية.

## التحديات



- ١- كسب رضا المستفيدين من خلال تقديم المزيد من الخدمات
- ٢- مواجهة الارتفاع المتزايد في اعداد الاسر المحتاجة نتيجة النمو السكاني بالمركز.
- ٣- رفع مستوىوعي المجتمعى.
- ٤- عزوف المترفعين عن الدعم
- ٥- عدم وجود استقرار مالى لمشاريع الجمعية

## نقاط الضعف



- ١- ضعف الاستدامة المالية للجمعية.
- ٢- عدم اكتمال فريق العمل بالجمعية
- ٣- ضعف الكوادر الوظيفية المتاحة بالمركز وضعف تأهيلها.
- ٤- عدم وجود مشاريع تساعد على الاستدامة المالية بالعطيف.
- ٥- ضعف الجانب الإعلامي بالجمعية.

## الفرص



- ١- انشاء مركز تدريب في المقر الاستثماري للجمعية
- ٢- الاستفادة من الموقع المتميز للجمعية على طريق الرياض - الطائف
- ٣- إمكانية استثمار الاراضى التي تملكها الجمعية
- ٤- انشاء او قاف جديدة داخل العطيف وخارجها.
- ٥- تفعيل وسائل الدفع الالكترونى للجمعية مثل المتجر ونحوه.
- ٦- فرص الدخول للمناقصات المسندة للقطاع الغير ربحي
- ٧- الاستفادة من منصات التمويل الجماعي

## نقاط القوة



- ١- وجود وقف قائم للجمعية بمكة
- ٢- وجود مبنى اداري استثماري لدى الجمعية.
- ٣- وجود اراضى تملكها الجمعية.
- ٤- تميز موقع الجمعية بوجودها على الطريق السريع.
- ٥- تعاون وتفاهم اعضاء مجلس ادارة الجمعية لتحقيق اهدافها



اعتماد لائحة  
الاوصف الوظيفية  
لتحديد مهام العمل  
الرئيسية لكل  
موظف.

العمل على تدريب  
العاملين كل في  
مجاله لتحقيق  
اهداف الجمعية .

تحقيق الامن  
الوظيفي من خلال  
اعتماد نظام متكامل  
للموارد البشرية في  
الجمعية.

زيادة عدد فريق  
العمل بما  
تتطلبه خطط  
الجمعية التوسعية  
والتطويرية.

اصحاب المصلحة الداخليين	ماذا نريد منهم	ماذا يريدون منا	درجة الاهمية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الاسهام في تحقيق رؤية المملكة 2030</li> <li>- الالتزام بأنظمة ولوائح الوزارة</li> <li>- العمل على تحقيق اللائحة الأساسية للجمعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تسهيل وتسريع الإجراءات.</li> <li>- تشرعات جديدة تسهل عمل الجمعية.</li> </ul>	عالية
مركز العطيف	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الالتزام بالأنظمة واللوائح</li> <li>- المساهمة في تفيد مبادرات المركز</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الدعم المعنوي لأنشطة الجمعية</li> <li>- الدعم الإعلامي</li> <li>- الدعم لدى الجهات ذات العلاقة</li> </ul>	عالية
مجلس الادارة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- العمل بفاعلية في تحقيق الأهداف</li> <li>- الشفافية</li> <li>- التطوير المستمر</li> <li>- تحقيق الاستدامة</li> <li>- المساهمة في تحقيق التنمية وفق رؤية 2030</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الاستفادة من خبراتهم</li> <li>- المتابعة المستمرة</li> <li>- الدعم المالي</li> <li>- سرعة الإجراءات المالية</li> </ul>	عالية
الموظفوون	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع الخطة والعمل بها</li> <li>- وضوح أنظمة العمل</li> <li>- الدعم والتطوير</li> <li>- ابراز نشاطات الجمعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنفيذ الخطة</li> <li>- متابعة المشاريع</li> <li>- الانضباط في الأداء</li> </ul>	عالية

اصحاب المصلحة الداخليين	ماذا نريد منهم	ماذا يريدون منا	درجة الاهمية
الداعمون والمؤسسات المانحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحقيق الاثر المطلوب من الدعم</li> <li>- ابتكار مشاريع نوعية جديدة</li> <li>- التكريم</li> <li>- تزويدهم بالتقارير</li> <li>- جودة التنفيذ</li> <li>- تبني المبادرات التي لديهم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- زيادة الدعم المالي</li> <li>- رعاية البرامج والأنشطة</li> <li>- تقديم الخدمات الاستشارية للجمعية</li> </ul>	عالية
مكتب التعليم بشمال الطائف	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الشراكة في تنفيذ البرامج</li> <li>- التواصل الدائم والفعال</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقديم الإحصائيات والبيانات الازمة</li> <li>- الاستفادة من بعض المقررات لإقامة الفعاليات</li> </ul>	متوسطة
لجنة التنمية الاجتماعية بالطائف المركز الوطني للقطاع غير الربحي	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الشراكة في دعم وتنفيذ البرامج</li> <li>- الاستفادة من الاصول والموارد</li> <li>- المشاركة في تحقيق رؤية 2030</li> <li>- تطبيق الأنظمة</li> <li>- العمل في مجال الجمعية فقط</li> <li>- الرجوع وقت الحاجة</li> <li>- رفع محاضر الاجتماعات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الشراكة في دعم وتنفيذ البرامج</li> <li>- الاستفادة من الموارد</li> <li>- ابراز اسم الجمعية ضمن الجمعيات النظامية</li> <li>- تسهيل وتسريع الإجراءات.</li> </ul>	عالية

اصحاب المصلحة الخارجيين	ماذا يريدون منا	ماذا نريد منهم	درجة الاهمية
المستفيدين	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دعمهم وتأهيلهم</li> <li>- الجودة في مخرجات العمل</li> <li>- الحرص على مصلحتهم</li> <li>- التنمية المستدامة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التواصل الدائم مع الجمعية</li> <li>- مصداقיהם</li> </ul>	عالية
مجتمع مركز العطيف	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توفير الدعم للمحتاجين</li> <li>- تنمية الاسر</li> <li>- توفير السكن المناسب للمحتاجين</li> <li>- الانجاز والمصداقية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الدعم المالي للجمعية</li> <li>- التطوع</li> <li>- المساندة الإعلامية</li> <li>- الثقة بين المجتمع والجمعية</li> </ul>	عالية
شركة الكهرباء	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الالتزام بالأنظمة الكهربائية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تسهيل الإجراءات</li> <li>- تخفيض الرسوم</li> </ul>	متوسطة
البلدية والأمانة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- العمل وفق الأنظمة</li> <li>- تنمية مركز العطيف</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تسهيل الإجراءات</li> <li>- الاعفاء من رسوم الرخص</li> <li>- العلاقات الجيدة</li> </ul>	عالية
الداعمون والرعاة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- صرف المبلغ فيما خصص له</li> <li>- استمرار تواصل الجمعية معهم</li> <li>- التكريم</li> <li>- ارسال التقارير</li> <li>- دور اعلامي كبير</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الدعم المالي والعيني</li> <li>- العلاقات</li> <li>- المسؤولية المجتمعية</li> </ul>	عالية
المركز الصحي بالعطيف	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المساهمة في توعية المجتمع صحيا</li> <li>- حلول ودراسات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقديم الخدمات الصحية</li> <li>- لمستفيدي الجمعية</li> <li>- الدعم بالخدمات والدراسات</li> <li>- والكواذر</li> </ul>	عالية
مؤسسات المقاولات	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنشيط سوق المقاولات</li> <li>- سلامة التعامل في صرف المستحقات</li> <li>- مشاريع سريعة الانجاز</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تخفيض هامش الربح</li> <li>- الجودة في العمل</li> <li>- الاستفادة من خبراتهم وكواذرهم</li> <li>- ومعداتهم</li> </ul>	عالية
الجهات الاستشارية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تعاقد رمزي للاستشارات</li> <li>- الاستفادة من خبراتهم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الشراكة</li> <li>- جودة المخرجات</li> <li>- التنفيذ العمل بدقة</li> </ul>	متوسطة

البرنامج	عدد مرات التنفيذ في السنة	نسبة في الميزانية التقديرية للبرامج
السلة الغذائية	3 مرات	350 الف ريال سنويا
كفاله لایتم	12 مرة	65 الف ريال شهريا
تفریج کربه	مرة واحدة	50 الف ريال
افطار صائم	مرة واحدة	135 الف ريال
كسوة العيد	مرة واحدة	70 الف ريال سنويا
كفاله الارامل والمطلقات والمهجورات	12 مرة	40 الف ريال

مجتمع تنموي مستدام لمستفيدي الجمعية وذويهم



رعاية الاسر المحتاجة وتحقيق مجتمع حيوي منتج لهم  
عبر شراكات ومشاريع تنموية.



## مدولها

## القيمة

في كل عمليات الجمعية الادارية والتنظيمية والخدمية

الجودة

بين كل المستفيدين في مستوى الخدمات المقدمة لهم

المساواه

بين ادارة الجمعية والموظفين من جهة وبين منسوبي الجمعية  
والمستفيدين والمانحين والمتطوعين جهة اخرى

المصداقية والشفافية

في كل تقديم خدمات الجمعية لمستفيديها في وقتها المحدد

الإنجاز

بين فريق العمل في انجاز كل المهام المطلوبة

التعاون

تمتد خطة الجمعية الاستراتيجية لمدة 3 سنوات  
تبدأ من يناير 2022 وتنتهي في ديسمبر 2024



01 تقديم منظومة من الخدمات المتكاملة لكل المستفيدين من خدمات الجمعية في مركز العطيف.

02 تمكين المستفيدين من خدمات الجمعية من خلال برامج تدريبية وتأهيلية مناسبة.

03 تحقيق الجودة في العمليات الادارية والمالية للجمعية وصولاً إلى التميز المؤسسي في كل عملياتها.

04 بناء منظومة من الشراكات الفاعلة مع كل الجهات ذات العلاقة لتحقيق اهداف الجمعية.

05 السعي للوصول إلى الاستدامة المالية من خلال مجموعة من المشاريع الاستثمارية والوقفية.

تقديم منظومة من الخدمات المتكاملة لكل المستفيدين من خدمات الجمعية في مركز العطيف.

## الأهداف التشغيلية

تقديم المساعدات الغذائية بشكل دوري للمستفيدين

تقديم الدعم المالي المباشر للمستفيدين

كفالات الايتام ماليا واجتماعيا بما يوفر لهم حياة كريمة

تفریج كرب الاسر في الحالات الطارئة

المساهمة في اسكان الاسر المستفيدة

تقديم المساعدات للشباب والفتيات المقبلين على الزواج

نشر ثقافة الوعي المالي

## تقديم الخدمات التنموية للمستفيدين

الأهداف التشغيلية

مساعدة المحتاج لتطوير قدراته وتحسين دخله

صناعة فرص عمل للأسر المستفيدة

تمكين الأسر المنتجة

تبني العمل المؤسسي.

الأهداف التشغيلية

التحول الإلكتروني للعمليات الإدارية والمالية للجمعية

تطبيق معايير الحوكمة

تدريب وتطوير فريق العمل بالجمعية

## بناء منظومة من الشراكات الفاعلة.

### الأهداف التشغيلية

عقد اتفاقيات مع الجهات ذات العلاقة لتحقيق اهداف الجمعية

تعزيز الشراكة مع القطاعات والافراد ذات العلاقة

تحسين الصورة الذهنية للجمعية

## تحقيق الاستدامة المالية للجمعية.

الأهداف التشغيلية

تنويع مصادر الدخل

تنمية الموارد المالية

تحقيق الاكتفاء التشغيلي

نشر وتفعيل ثقافة العمل التطوعي في المجتمع .

الأهداف التشغيلية

إنشاء وحدة للتطوع

تعزيز ثقافة العمل التطوعي

## الإسهامات

## المؤشر

تطبيق القوانين والمعايير والإجراءات وفقا لنظام الجمعيات .

## الحكومة

مساهمة القطاع الغير ربحي في رفع الناتج المحلي الى 5%

## تنمية الموارد المالية

برامج التحول الرقمي في الجمعية

## التقنية

تسعى الجمعية لعقد العديد من الشراكات الاستراتيجية مع عدد من الجهات ذات العلاقة لتحقيق اهداف الجمعية.

## الشراكات الاستراتيجية

بناء وحدة تطوعية ومساهمة في تحقيق رؤية المملكة للوصول الى مليون متتطوع.

## التطوع

زيادة مساهمة الاسر المنتجة في الاقتصاد.

## الأسر المنتجة

الاسهام في نمو القطاع الغير ربحي.

## تحسين الصورة الذهنية

تطوير خدمات الجمعية لتكون أكثر كفاءه.

## العمل المؤسسي



الدكتور/ غازي بن علي الزيابي  
رئيس مجلس الادارة  
المشرف العام على الخطة



الاستاذ/ طلال ذياب الزيابي  
المدير التنفيذي  
عضوا



الاستاذ/ عبد الله فيحان الزيابي  
عضو مجلس الادارة  
منسق الخطة



الاستاذ/ خالد مشعان الزيابي  
امين الصندوق  
نائب المشرف العام



الاستاذ/ سلطان سلمان الزيابي  
مدير اداري  
عضوا



الاستاذ/ ثابت بن ناصر العتيبي  
مستشار  
عضوا

